



**PENGARUH MOTIVASI, INSENTIF, DAN MASA KERJA
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN
BAGIAN PRODUKSI PADA PT. SOLO RODA INDAH
PLASTIK KUDUS**

Skripsi ini diajukan sebagai salah satu syarat
untuk menyelesaikan jenjang pendidikan
Strata satu (S1) pada Fakultas Ekonomi
Universitas Muria Kudus

Diajukan Oleh :

PUJO HUSODO

NIM. 2012-11-192

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN
FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS MURIA KUDUS
TAHUN 2016**

**PENGARUH MOTIVASI, INSENTIF, DAN MASA KERJA
TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI
PADA PT. SOLO RODA INDAH PLASTIK KUDUS**

Skripsi ini telah disetujui dan dipertahankan dihadapan Tim Penguji Ujian Skripsi

Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus

Kudus,

2016

Mengetahui,
Ketua ProgDi



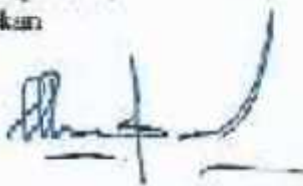
NOOR AZIS, SE, MM
NIDN. 0609107501

Pembimbing I



HL. FITRI NUGRAHENI, SE, MM
NIDN. 0626028001

Mengetahui,
Dekan



Dr. H. MOCHAMAD EDNIS, Drs. MM
NIDN. 0618066201

Pembimbing II



RATIH HESTY UTAMI P, SE, MM
NIDN. 0624018301

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO :

Dan jika mereka bermaksud menipumu, maka sesungguhnya cukuplah Allah (menjadi pelindungmu). Dialah yang memperkuatmu dengan pertolongan-Nya dan dengan para mukmin (QS. Al-Anfal; 62)

Allah memberikan hikmah (ilmu yang berguna) kepada siapa yang dikehendaki Nya. Barang siapa yang mendapat hikmah itu sesungguhnya ia telah mendapat kebajikan yang banyak dan tidaklah mendapat peringatan, melainkan orang-orang yang berakal (QS. Al – Baqoroh; 269)



PERSEMBAHAN :

1. Orangtua
2. Putra
3. Almamater UMK.

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah penulis panjatkan kepada Allah SWT, atas segala rahmat dan berkah-Nya, sehingga skripsi dengan judul, sehingga skripsi dengan judul **“PENGARUH MOTIVASI, INSENTIF, DAN MASA KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PADA PT. SOLO RODA INDAH PLASTIK KUDUS”** dapat penulis selesaikan. Skripsi ini disusun untuk sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi Strata Satu (S1) Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus. Dalam menyelesaikan skripsi ini, penulis dapat membimbing dan bantuan yang berarti dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Bapak Bapak Dr. Suparno, SH, M.S. selaku Rektor Universitas Muria Kudus.
2. Bapak Dr. H. Mochamad Edris, Drs, MM, selaku Dekan Fakultas Ekonomi, Universitas Muria Kudus, yang telah memberi ijin untuk mengadakan penelitian ini.
3. Ibu Fitri Nugraheni, SE, MM, selaku sebagai pembimbing I sebagai pembimbing II yang telah banyak memberikan petunjuk, bimbingan dan arahan hingga terselesaikannya penulisan skripsi ini.
4. Ibu Ratih Hesty Utami P, SE, MM selaku Dosen Pembimbing II yang telah banyak memberikan petunjuk, bimbingan dan arahan hingga terselesaikannya penulisan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu dosen Fakultas Ekonomi Universitas Muria Kudus yang telah banyak memberikan bekal ilmu kepada penulis.

6. Keluargaku tercinta yang telah memberikan do`a semangat, dorongan dan motivasi hingga selesaikannya skripsi ini.
7. Pihak-pihak yang telah memberikan bantuan dalam bentuk apapun untuk penulisan skripsi ini.

Tiada suatu apapun yang dapat penulis berikan kepada beliau yang telah ikut membantu dalam penyusunan skripsi ini, kecuali hanya do`a semoga Allah SWT memberikan balasan yang setimpal. Amien. Akhir berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Kudus,

2016

Pujo Husodo

NIM. 2012-11-192

ABSTRAK

PENGARUH MOTIVASI, INSENTIF, DAN MASA KERJA TERHADAP PRODUKTIVITAS KERJA KARYAWAN BAGIAN PRODUKSI PADA PT. SOLO RODA INDAH PLASTIK KUDUS

Pujo Husodo

NIM. 2012-11-192

Dosen Pembimbing I Fitri Nugraheni, SE, MM

II Ratih Hesty Utami P, SE, MM

Penelitian ini bertujuan untuk menguji pengaruh motivasi, insentif, dan masa kerja terhadap produktivitas kerja karyawan baik secara parsial maupun berganda. Penelitian ini menggunakan metode penelitian penjelasan (*explanatory research*). Objek penelitian pada PT. Solo Roda Indah Kudus dengan jumlah populasi sebanyak 156 karyawan, dengan rumus Slovin diambil sampel sebanyak 61 responden. Uji instrumen data menggunakan uji validitas, dan uji reliabilitas. Analisis data menggunakan analisis deskriptif, analisis statistik/inferensial, analisis regresi.

Berdasarkan pembahasan hasil penelitian, maka dapat ditarik kesimpulan bahwa secara parsial motivasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan. Secara parsial insentif berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan. Secara parsial masa kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan. Secara berganda motivasi, insentif, masa kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap produktivitas kerja karyawan.

Kata kunci : Motivasi, insentif, masa kerja, dan produktivitas kerja karyawan.

ABSTRACT

THE INFLUENCE OF MOTIVATION, INCENTIVES, AND WORKING PERIOD EMPLOYEE TO PRODUCTIVITY PART PRODUCTION AT PT. SOLO RODA INDAH PLASTIK KUDUS

*Pujo Husodo
NIM. 2012-11-192*

*Advisor I Fitri Nugraheni, SE, MM
II Ratih Hesty Utami P, SE, MM*

This research aims to test the influence of motivation, incentives, and employee to productivity work well in partial or double. This research uses research methods of explanation (explanatory research). Research on object PT. Solo Indah Plastik Kudus Wheel with a total population of 156 employees, with the sample Slovin formula taken as many as 61 respondents. Test the validity of test data using the instrument, and test reliability. Data analysis using descriptive analysis, statistical analysis/inferensial, regression analysis.

Based on the deliberations of the research results, it can be drawn the conclusion that the partially positive and significant effect of motivation towards work productivity of employees. Partially positive incentive effect and significantly to the productivity of employees. Partially positive and influential working period significantly to the productivity of employees. In a double motivation, incentives, job periods of positive and significant effect against work productivity of employees.

Keywords: motivation, incentives, job periods, and employee productivity.

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
ABSTRAK	vi
ABSTRACT	vii
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
BAB I. PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Penelitian	1
1.2. Ruang Lingkup	4
1.3. Perumusan Masalah	4
1.4. Tujuan Penelitian	5
1.5. Kegunaan Penelitian	7
BAB II. TINJAUAN PUSTAKA	7
2.1. Motivasi	7
2.1.1. Pengertian Motivasi	7
2.1.2. Pandangan tentang Motivasi	8
2.1.3. Teori Motivasi	10
2.1.4. Jenis-Jenis Motivasi	19

2.1.5. Manfaat Motivasi	19
2.1.6. Indikator Motivasi	20
2.2. Insentif	20
2.2.1. Pengertian Insentif	20
2.2.2. Jenis-Jenis Insentif	22
2.2.3. Tujuan Pemberian Insentif	24
2.2.4. Kebijakan Pemberian Insentif	25
2.2.5. Dimensi Insentif	26
2.2.6. Indikator Insentif	29
2.3. Masa Kerja	30
2.3.1. Pengertian Masa Kerja	30
2.4. Indikator Masa Kerja	32
2.5. Produktivitas Kerja Karyawan	33
2.5.1. Pengertian Produktivitas Kerja	33
2.5.2. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas Kerja	34
2.5.3. Indikator Produktivitas Kerja	36
2.6. Tinjauan Penelitian Terdahulu	37
2.7. Kerangka Pemikiran	39
2.8. Hipotesis	40
BAB. III. METODE PENELITIAN	42
3.1. Rancangan Penelitian	42
3.2. Variabel Penelitian	42

3.3. Jenis dan Sumber Data	45
3.4. Populasi dan Sampel	46
3.5. Teknik Pengumpulan Data	48
3.6. Pengolahan Data	49
3.7. Uji Instrumen Data	50
3.8. Analisis Data	56
BAB IV. HASIL DAN PEMBAHASAN.....	60
4.1. Gambaran Umum Obyek Penelitian	60
4.1.1. Gambaran Profil PT. Solo Roda Indah Plastik Kudus..	60
4.1.2. Struktur Organisasi Perusahaan	60
4.1.3. Jam Kerja Perusahaan	61
4.1.4. Sistem Pengupahan dan Fasilitas Lainnya	62
4.1.5. Proses Produksi	63
4.2. Penyajian Data	67
4.2.1. Penyajian Data.....	67
4.3. Hasil Jawaban Responden	70
4.3.1. Motivasi	70
4.3.2. Insentif	72
4.3.3. Masa Kerja	73
4.3.4. Produktivitas Kerja	74
4.4. Analisis Data	75
4.4.1. Hasil Persamaan Regresi	75
4.4.2. Pengujian Hipotesis	76

4.4.3. Analisis Koefisien Determinasi ($\text{Adj } R^2$).....	79
BAB V. KESIMPULAN DAN SARAN.....	83
5.1. Kesimpulan	83
5.2. Saran	84
DAFTAR PUSTAKA	85
LAMPIRAN	



DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1. Tinjauan Penelitian Terdahulu	37
2.2. Skor Atas Jawaban Kuesioner	50
3.1. Hasil Uji Validitas Motivasi (X_1)	52
3.2. Hasil Uji Validitas Insentif (X_2)	53
3.3. Hasil Uji Validitas Masa Kerja (X_3)	53
3.4. Hasil Uji Validitas Produktivitas Kerja (Y)	54
3.5. Hasil Uji Reliabilitas	56
3.6. Hasil Uji Validitas Kinerja Karyawan	73
4.1. Hasil Uji Reliabilitas	68
4.2. Karakteristik Responden Berdasarkan Usia	68
4.3. Karakteristik Responden Berdasarkan Pendidikan Terakhir ..	69
4.4. Karakteristik Responden Berdasarkan Masa Kerja	70
4.5. Frekuensi Jawaban Responden tentang Variabel Motivasi ..	71
4.6. Frekuensi Jawaban Responden tentang Variabel Insentif	72
4.7. Frekuensi Jawaban Responden tentang Variabel Masa Kerja	73
4.8. Frekuensi Jawaban Responden tentang Variabel Produktivitas Kerja	74
4.9. Hasil Uji Hipotesis Parsial	77
4.10. Hasil Uji F.....	78
4.11. Koefisien Determinasi (<i>Adjusted R Square</i>)	79

DAFTAR GAMBAR	Halaman
Gambar 2.1. Kerangka Pikir.....	40
4.1. Gambar Struktur Organisasi	61
4.2. Proses Produksi Plastik Kantongan	65

